



証券コード：3420

第58回 定時株主総会

招 集 ご 通 知

開催日時

2022年6月17日（金曜日）**午前10時**
（午前9時30分受付開始）

場 所

大阪市北区西天満3丁目2番17号
当社大阪本店ビル5階会議室
（末尾「株主総会会場ご案内図」ご参照）

※新型コロナウイルス感染症の影響により、会場を変更する場合には当社ウェブサイトにてご案内いたします。
当社ウェブサイト（<https://www.kfc-net.co.jp/>）

目 次

第58回定時株主総会招集ご通知 （添付書類）	…… 2
事業報告	…… 6
計算書類	……23
監査報告	……27
株主総会参考書類	……33
第1号議案 剰余金の処分の件	
第2号議案 定款一部変更の件	
第3号議案 取締役9名選任の件	

株式会社 **ケー・エフ・シー**

<新型コロナウイルス感染症対策に関するお知らせ>

第58回定時株主総会を開催するにあたり、誠に恐縮ではございますが、株主様におかれましては以下のことをお願いいたしたく存じます。

- 株主様の安全確保及び感染拡大防止のため、可能な限り書面又はインターネット等による議決権の事前行使をお願い申し上げます。
なお、郵送の場合は郵便事情等により到着に時間を要する可能性もありますので、十分に余裕をもってご返送ください。
- 株主総会へご出席を検討されている株主様は、当日までの健康状態にご留意いただき、体調がすぐれない方は、株主総会へのご出席を見合わせることもご検討ください。
- ご出席いただける株主様におかれましては、検温などによりご自身の体調をお確かめいただき、かつマスク着用などの感染予防の措置にご配慮いただいたうえ、ご来場賜りますようお願い申し上げます。
- 会場受付にて検温・手指のアルコール消毒を実施させていただく場合がありますので、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。また、上記の対応により、他の株主様への感染予防のために、入場の制限などの措置を講じさせていただく場合がございます。
- 当日ご出席の株主様へのお土産はご用意しておりません。
- ソーシャルディスタンス（社会的距離）を確保するため前後左右に余裕を持った座席配置といたします。そのため、ご来場されても充分なお席が確保できない可能性がございます。万が一お席がご用意できない場合、何卒ご容赦いただきますようお願い申し上げます。
- 感染症の予防措置として、運営スタッフもマスクを着用させていただきますので、ご理解くださいますようお願い申し上げます。
- 今後の状況により、株主総会の運営に大きな変更が生ずる場合には、以下の当社ウェブサイトにてお知らせいたします。

当社ウェブサイト : <https://www.kfc-net.co.jp/>

証券コード 3420
2022年6月1日

株 主 各 位

大阪市北区西天満3丁目2番17号
株式会社 ケー・エフ・シー
代表取締役社長 高田 俊太

第58回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第58回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、当日のご出席に代えて、書面又は電磁的方法（インターネット等）により議決権を行使していただくことができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、2022年6月16日（木曜日）午後5時30分までに議決権を行使してくださいませよう、お願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2022年6月17日（金曜日）午前10時（午前9時30分 受付開始）
 2. 場 所 大阪市北区西天満3丁目2番17号
当社大阪本店ビル5階会議室
（末尾「株主総会会場ご案内図」ご参照）
 3. 目的事項
報告事項
 1. 第58期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第58期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）計算書類の内容報告の件
- 決議事項
- | | |
|-------|-----------|
| 第1号議案 | 剰余金の処分の件 |
| 第2号議案 | 定款一部変更の件 |
| 第3号議案 | 取締役9名選任の件 |

招集ご通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

4. 招集にあたっての決定事項（議決権行使のご案内）

- (1) 議決権行使書用紙において、各議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとしてお取り扱いいたします。
- (2) インターネット等により複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われた議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- (3) 議決権行使書用紙とインターネット等により重複して議決権を行使された場合は、到着日時を問わず、インターネット等による議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- (4) 代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

- ~~~~~
- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
 - ◎株主総会参考書類、事業報告、連結計算書類及び計算書類の記載事項を修正する必要がある場合は、修正後の事項をインターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.kfc-net.co.jp/>）に掲載いたしますのでご了承ください。
 - ◎本招集ご通知において提供すべき書類のうち、次に掲げる事項については、法令及び定款第15条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.kfc-net.co.jp/>）に掲載しております。
 - ① 事業報告の「業務の適正を確保するための体制の整備に関する事項」及び「業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要」
 - ② 連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」及び「連結注記表」
 - ③ 計算書類の「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」
- なお、これらの事項は、監査役が監査報告を作成するに際して監査した事業報告並びに監査役及び会計監査人が監査報告又は会計監査報告を作成するに際して監査した連結計算書類及び計算書類に含まれております。



議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様のご大切な権利です。後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



インターネット等で議決権を行使される場合

次ページのご案内に従って、議案に対する賛否をご入力ください。

行使期限

2022年6月16日（木曜日）
午後5時30分入力完了分まで



郵送で議決権を行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、切手を貼らずにご投函ください。

行使期限

2022年6月16日（木曜日）
午後5時30分到着分まで



株主総会にご出席される場合

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

開催日時

2022年6月17日（金曜日）
午前10時
(受付開始：午前9時30分)

議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書

御中

株主総会日 議決権の致 XX 票

XXXXXXXXXX年XX月XX日

1. _____

2. _____

ログイン用QRコード

見本

XXXXXXXX-XXXX-XXXX-XXXX

XXXXXXXX

〇〇〇〇〇〇

→こちらに議案の賛否をご記入ください。

- 第1～2号議案**
- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
 - 反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 第3号議案**
- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
 - 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
 - 一部の候補者に反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

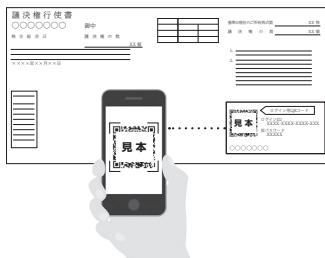
※議決権行使書用紙はイメージです。

インターネット等による議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

QRコードを用いたログインは1回に限り可能です。

再行使する場合、もしくはQRコードを用いずに議決権を行使する場合は、右の「ログインID・仮パスワードを入力する方法」をご確認ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使
サイト

<https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使サイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。

「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 新しいパスワードを登録する。

「新しいパスワード」を入力

「送信」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料/受付時間 9:00~21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

事業報告

(2021年4月1日から
2022年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症による緊急事態宣言が長期間にわたって発出されるなど、厳しい状況が継続いたしました。2021年9月末に緊急事態宣言が解除され経済活動が正常化に向かう中、経済を取り巻く環境は徐々に回復しつつありますが、原材料価格の上昇や電子部品の供給不足など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

国内においては各種政策の効果や海外経済の改善もあり、一部に景気が持ち直す動きがみられるものの、経済、物価、金融情勢への影響を注視する必要があります。

当社グループの関連する建設業界においては、建設資材価格の上昇や慢性的な人員不足の問題が継続する中、新型コロナウイルス感染症の影響もあり、厳しい経営環境が続いております。

このような状況のもと当社グループは、需要先のニーズを的確に捉えた技術提案型営業を推進することで、公共事業を中心とした政府建設投資の需要に確実に応えるべく、商品の拡販と建設工事の受注に努めてまいりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は、259億57百万円（前期比6.6%減）で、その内訳は、商品売上高が98億77百万円（前期比4.0%減）、完成工事高は160億79百万円（前期比8.1%減）となりました。

収益面につきましては、売上高の減少や、人件費をはじめとした販売費及び一般管理費の増加などにより、連結経常利益は25億99百万円（前期比23.4%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は18億40百万円（前期比20.2%減）となりました。

次に部門別の売上高は以下のとおりであります。

〔ファスナー事業部門〕

付加価値の高い金属系あと施工アンカーをはじめとする建設資材販売は前期と同水準で推移いたしましたが、土木耐震工事の進捗遅れなどの影響により、完成工事高が減少いたしました。その結果、売上高は82億23百万円（前期比9.3%減）となりました。

〔土木資材事業部門〕

西日本地区において大型案件の終了や工事着工の遅れなどの影響でトンネル掘削用資材の販売数量が減少しましたが、北海道地区や中部地区において当社の独自技術を活用したトンネル掘削補助工法の資材販売が増加したことなどにより、売上高は69億31百万円（前期比7.6%増）となりました。

〔建設事業部門〕

当社の得意とするトンネル補修・補強工事や橋梁補修工事で大型物件を2件受注したほか、環境対策工事において大型元請物件が2件竣工いたしました。北陸自動車道の設備工事に付随した「フェイルセーフシステム（取付物落下防止対策商品）」の販売も寄与いたしましたが、大型工事物件が一巡したことなどにより、売上高は108億2百万円（前期比12.1%減）となりました。

(2) 設備投資及び資金調達の状況

当連結会計年度中に当社グループが実施いたしました設備投資総額は、5億26百万円となりました。その主なものは、機械装置及び運搬具並びにソフトウェアの増加によるものであります。また、資金調達につきましては、金融機関からの経常的な借入れにより調達いたしました。

(3) 対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染症対策と社会経済活動の両立を進める動きが本格化するものと見込まれ、わが国経済を取り巻く環境は回復基調となるものの、物価や金利の上昇、地政学リスクなどに、注視が必要な状況にあります。

一方、建設業界においても、建設資材価格の上昇や人材不足、若年労働者の確保や働き方改革による労働環境の多様化など、多くの課題を抱えている状況にあり、事業環境をめぐる見通しは今なお不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社は「ケー・エフ・シーグループ中期経営計画（2021～2023年度）」に鋭意取り組んでおり、「収益力の向上」「技術・開発力の強化」「働き方改革」「経営基盤の再構築」の基本戦略のもと、持続的成長を可能にする強固な経営基盤を構築し、豊かな社会資本・インフラ整備に貢献する専門家集団として、いかなる市場環境においてもステークホルダーの皆様のご期待に応えることができる企業力を築いてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(4) 財産及び損益の状況の推移

期 別	第 55 期 2019年3月期	第 56 期 2020年3月期	第 57 期 2021年3月期	第 58 期 2022年3月期
売 上 高(千円)	24,674,005	28,459,165	27,798,445	25,957,620
営 業 利 益(千円)	2,237,618	2,983,238	3,297,070	2,489,073
親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	1,562,779	2,103,650	2,306,716	1,840,703
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	212円34銭	285円83銭	313円43銭	250円11銭
総 資 産(千円)	23,777,212	24,706,598	26,555,879	26,208,966
純 資 産(千円)	14,215,435	15,853,993	18,108,816	19,162,081
1 株 当 たり 純 資 産 額	1,930円96銭	2,153円20銭	2,458円84銭	2,601円32銭

(注) 1. 「1株当たり当期純利益」は期中平均発行済株式総数、「1株当たり純資産額」は期末発行済株式総数に基づきそれぞれ算出しております。なお、期中平均発行済株式総数及び期末発行済株式総数はいずれも自己株式を控除して算出しております。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を当連結会計年度の期首から適用しており、当連結会計年度に係る各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

(5) 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	当社の出資比率	主 要 な 事 業 内 容
アールシーアイ株式会社	74,000 ^{千円}	100.0 [%]	建設工事の設計・施工
唐山日翔建材科技有限公司	7,052 ^{千人民元}	72.2 [%]	トンネル支保材の製造・販売

(6) 主要な事業内容 (2022年3月31日現在)

当社グループは、各種あと施工アンカー類の販売・施工、トンネル支保材の製造・販売、防水シートの販売、並びに道路、鉄道及び建築物関連各種工事の設計・施工を主な事業として行っております。

部門別の主な営業活動は次のとおりであります。

<p>ファスナー事業部門</p> <p>①各種「あと施工アンカー」類の販売・施工</p> <p>②鋼材及び各種金物の製作・販売</p> <p>③耐震関連資材の販売</p> <p>④建築物等の耐震関連工事の設計・施工</p> <p>⑤道路及び鉄道橋脚等の耐震関連工事の設計・施工</p> <p>⑥ポリニットロープ等止水材及びドリル等電動工具類の販売</p>
<p>土木資材事業部門</p> <p>①ロックボルト等トンネル支保材の製造・販売</p> <p>②ドライモルタル等ロックボルト用定着剤の販売</p> <p>③トンネル用防水シート及び附属品並びに溶着機等施工機械の販売</p> <p>④ウレタン注入剤等トンネル用岩盤固結剤及び注入機等施工機械の販売並びにレンタル</p> <p>⑤遮水シート、防水シートの輸入販売、設計、施工</p>
<p>建設事業部門</p> <p>①トンネル内装及び耐火工事及び遮音壁設置工事等の環境工事の設計・施工</p> <p>②防護柵設置工事及び落下物防止工事等安全施設工事の設計・施工</p> <p>③トンネル補強工事及びビル外壁補修工事等リフレッシュ工事の設計・施工</p> <p>④トンネル内照明及び防災等設備工事並びに橋梁部設備関連工事の設計・施工</p> <p>⑤上記工事に関連する建設資材の販売</p>

(7) 主要な営業所(2022年3月31日現在)

当 社

1. 本 店 大阪市北区西天満3丁目2番17号
2. 東京本社 東京都港区芝公園2丁目4番1号
3. 営業拠点 東北(仙台市泉区) 横浜(横浜市都筑区)
静岡(静岡市駿河区) 名古屋(名古屋市東区)
岡山(岡山市北区) 中国(広島市南区) 福岡(福岡市博多区)
4. 流通センター 大阪流通センター(大阪府富田林市)
関東流通センター(埼玉県加須市)

子 会 社

アールシーアイ株式会社

1. 本 店 大阪市北区西天満3丁目2番17号
2. 東京本社 東京都港区芝公園2丁目4番1号

唐山日翔建材科技有限公司

本 社 工 場 中国 河北省唐山市

(8) 従業員の状況 (2022年3月31日現在)

① 企業集団の従業員の状況

従業員数	前連結会計年度末比増減
293名	+7名

② 当社の従業員の状況

区分	従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
男性	223名	+8名	42.4才	15.0年
女性	48	±0	37.4	12.5
合計又は平均	271	+8	41.5	14.5

- (注) 1. 出向者1名(男性1名)を含んでおります。
2. 参与、顧問、嘱託、臨時雇用者は含んでおりません。

(9) 主要な借入先 (2022年3月31日現在)

借入先	借入金残高
株式会社三菱UFJ銀行	300,000千円
株式会社三井住友銀行	100,000千円

2. 会社の株式に関する事項 (2022年3月31日現在)

- | | |
|-----------------|-------------|
| (1) 発行可能株式総数 | 18,970,000株 |
| (2) 発行済株式の総数 | 7,378,050株 |
| (3) 株主数 | 1,762名 |
| (4) 大株主 (上位10名) | |

株主名	持株数	持株比率
高田信子	784,000株	10.65%
積水樹脂株式会社	777,000	10.56
ケー・エフ・シー取引先持株会	405,100	5.50
高田俊太	397,600	5.40
株式会社三菱UFJ銀行	325,000	4.42
デンカ株式会社	200,000	2.72
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	176,900	2.40
株式会社中外精工	175,000	2.38
エムエスティ保険サービス株式会社	150,000	2.04
生田明男	126,000	1.71

(注) 持株比率は自己株式(18,512株)を控除して算出しております。

3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役（2022年3月31日現在）

地	位	氏	名	担当及び重要な兼職の状況
	代表取締役社長(兼)執行役員社長	高	田 俊 太	営 業 管 掌
	常務取締役(兼)常務執行役員	堀	口 康 郎	コンプライアンス委員会委員長 管理管掌(兼)経理・財務担当 (兼)経営企画部長
	常務取締役(兼)常務執行役員	羽	馬 徹	技 術 部 長
	取締役(兼)執行役員	大	平 康 史	フ ァ ス ナ ー 事 業 部 長
	取締役(兼)執行役員	石	原 淳	土 木 資 材 事 業 部 長 唐山日翔建材科技有限公司執行董事
	取締役(兼)執行役員	稲	葉 朗	総務部長(兼)東京管理部長
	取締役(兼)執行役員	石	田 裕 宗	建 設 事 業 部 長
社 外	取 締 役	佐	野 裕	佐野裕経営コンサルタント事務所代表 株式会社思文閣専務取締役
社 外	取 締 役	中	桐 万 里 子	株式会社WOW Holdings COO 公益社団法人大日本報徳社参事 学校法人報徳学園理事
	常 勤 監 査 役	山	口 義 弘	
社 外	監 査 役	五	島 洋	弁護士法人飛翔法律事務所代表社員 株式会社ケシオン社外監査役 株式会社インゲージ社外監査役
社 外	監 査 役	渡	部 靖 彦	渡部靖彦公認会計士事務所代表 株式会社エムケイシステム社外監査役 学校法人立命館監事

- (注) 1. 当社は社外取締役 佐野 裕氏及び中桐 万里子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 当社は社外監査役 五島 洋氏及び渡部 靖彦氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 社外監査役 五島 洋氏は弁護士の資格を、社外監査役 渡部 靖彦氏は公認会計士の資格をそれぞれ有しており、企業法務及び財務会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

4. 2022年4月1日の取締役の担当業務の変更により、稲葉 朗氏は取締役（兼）執行役員 総務部長となりました。
5. 取締役を兼務しない執行役員の氏名及び担当業務は、次のとおりであります。

(2022年6月1日現在)

役	職	氏	名	担	当
執	行	村	井	安	全
役	員	良	和	統	括
員				部	長
執	行	千	足	営	業
役	員	裕	一	企	画
員				部	長
執	行	田	村	フ	ァ
役	員	知	幸	ス	ナ
員				ー	事
執	行	新	井	業	部
役	員	吉	幸	副	事
員				業	部
執	行	菅	原	長	
役	員	崇	秀	工	事
員				部	長
執	行	菅	原	購	買
役	員	崇	秀	部	長
員					

(2) 当事業年度中の取締役及び監査役の異動等

① 取締役の地位・担当変更

氏 名	新 役 職	旧 役 職	変更年月日
堀口 康郎	コンプライアンス委員会委員長 管理管掌（兼）経理・財務担当 （兼）経営企画部長	コンプライアンス委員会委員長 管理管掌（兼）経理・財務担当 （兼）経営企画室長	2021年4月1日
石原 淳	土木資材事業部長 唐山日翔建材科技有限公司執行董事	土木資材事業部長 （兼）東京土木営業部長 唐山日翔建材科技有限公司執行董事	2021年4月1日
稲葉 朗	総務部長（兼）東京管理部長	総 務 部 長	2021年6月18日

② 監査役の退任

2021年6月18日開催の第57回定時株主総会終結の時をもって監査役 米田 元彦氏は任期満了により退任されました。

③ 監査役の就任

2021年6月18日開催の第57回定時株主総会において、山口 義弘氏が監査役に新たに選任され就任いたしました。また、同氏は同総会終了後開催の監査役会において、常勤監査役に選定され、就任いたしました。

(3) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結できる旨を定款に規定しており、各社外取締役及び各監査役との間で責任限定契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役又は監査役が、その職務を行うにつき善意で重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

(4) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、保険会社との間で、当社及び国内子会社（アールシーアイ株式会社）の取締役及び監査役（当事業年度中に在任していたものを含む）、執行役員及び管理職従業員を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。

当該保険契約の内容の概要は、被保険者である対象役員及び管理職従業員が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が填補するものであり、1年毎に契約更新しております。

なお、当該保険契約では、当社が当該役員に対して損害賠償責任を追及する場合は保険契約の免責事項としており、また、填補する額について限度額を設けることにより、当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

(5) 取締役及び監査役の報酬等

①当事業年度に係る報酬等の総額

区 分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数(名)
		基本報酬	業績連動 報酬等	非金銭 報酬等	
取 締 役 (うち社外取締役)	171 (7)	123 (7)	48 (0)	－ (－)	9 (2)
監 査 役 (うち社外監査役)	18 (9)	16 (8)	2 (0)	－ (－)	4 (2)
合 計 (うち社外役員)	190 (16)	139 (15)	51 (1)	－ (－)	13 (4)

(注) 1. 上記には、2021年6月18日開催の第57回定時株主総会終結の時をもって退任した監査役1名を含んでおります。

2. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まれておりません。

②業績連動報酬等に関する事項

業績連動報酬等にかかる業績指標は連結営業利益であり、その実績は24億89百万円であります。当該指標を選択した理由は、当社グループの業績等に対する貢献度を客観的に示すものであることから、当該指標を選択しております。

③取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の金銭報酬の額は、1996年3月28日開催の第31回定時株主総会において年額4億50百万円以内と決議しております(使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない)。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、18名です。

監査役の金銭報酬の額は、1996年3月28日開催の第31回定時株主総会において年額45百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、3名です。

④役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年2月15日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

イ. 基本方針

ケー・エフ・シーグループが持続的な成長を図っていくために、業績拡大及び企業価値向上に対する報奨として有効に機能することを目指す。

ロ. 基本報酬及び業績連動報酬等に関する方針

固定報酬である「基本報酬」及び業績連動報酬である「賞与」で構成する。

(1) 基本報酬

同業他社及び同規模の企業と比較の上、業績に見合った水準とし、責任及び役割に応じで決定し、毎月金銭にて支給する。

(2) 賞与

連結営業利益を指標とし、この利益の額に所定の係数を乗じた額を基礎とし、経営の意思決定と管理監督を担う役付取締役及び社外取締役については、ケー・エフ・シーグループの業績等に対する貢献度に基づき各事業年度末に金銭にて支給し、所属セグメントや部門からケー・エフ・シーグループの業績等への貢献を担う取締役（役付取締役及び社外取締役を除く）については、各取締役が所属するセグメントや部門におけるケー・エフ・シーグループの業績等に対する貢献度に基づき、毎年6月と12月に金銭にて支給する。

ハ. 報酬等の決定に関する事項

取締役会は、取締役の報酬等について、代表取締役に再一任する。代表取締役は、取締役会から一任された範囲内で基本報酬及び賞与を決定する権限を有する。報酬の決定に際しては、同業他社及び同規模の企業との比較や各取締役のケー・エフ・シーグループの業績等への貢献度の評価を行い、役付取締役と協議の上、決定を行う。なお、取締役の報酬等については、株主総会により決議された範囲内とする。

⑤取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針に基づき、代表取締役 高田俊太氏に対し各取締役の基本報酬の額及び業績等への貢献度を踏まえた賞与の評価の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の業績等への貢献度について評価を行うには代表取締役が適任と判断したためであります。なお、委任された内容の決定にあたっては、役付取締役と協議の上、決定しております。

(6) 社外役員等に関する事項

① 社外役員の重要な兼職の状況等

区 分	氏 名	兼 職 先 法 人 名	兼 職 の 内 容	当 社 と の 関 係
社外取締役	佐野 裕	佐野裕経営コンサルタント事務所 株式会社 思文閣	代 表 表 専 務 取 締 役	特別な関係はございません 特別な関係はございません
社外取締役	中桐 万里子	株式会社WOW Holdings 公益社団法人日本報徳社 学校法人報徳学園	C O O 参 理 事 事	特別な関係はございません 特別な関係はございません 特別な関係はございません
社外監査役	五島 洋	弁護士法人飛翔法律事務所 株式会社 ケ シ オ ン 株式会社 インゲージ	代 表 社 員 社 外 監 査 役 役 社 外 監 査 役	特別な関係はございません 特別な関係はございません 特別な関係はございません
社外監査役	渡部 靖彦	渡部靖彦公認会計士事務所 株式会社エムケイシステム 学校法人立命館	代 表 表 社 外 監 査 役 事 監 事	特別な関係はございません 特別な関係はございません 特別な関係はございません

② 社外役員の主な活動状況

区 分	氏 名	出 席 状 況 、 発 言 状 況 及 び 期 待 さ れ る 役 割 に 関 し て 行 っ た 職 務 の 概 要
社外取締役	佐野 裕	当事業年度に開催された取締役会18回のうち18回に出席いたしました。必要に応じ、主に経営コンサルタントとして企業経営の専門的見地から意見を述べ、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、コンプライアンス委員会、経営会議等にも出席し、必要な助言を行うとともに、進捗状況等のモニタリングを行っております。
社外取締役	中桐 万里子	当事業年度に開催された取締役会18回のうち18回に出席いたしました。必要に応じ、主に大学教員としての専門的見地からコンプライアンスや企業倫理に関する意見を述べ、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、コンプライアンス委員会にも出席し、人材育成やCSR活動、女性活躍、女性の就業環境などについて助言を行っております。

区 分	氏 名	出 席 状 況 及 び 発 言 状 況
社 外 監 査 役	五 島 洋	当事業年度に開催された取締役会18回のうち17回、監査役会14回のうち14回に出席いたしました。必要に応じ、主に弁護士として企業法務の専門的見地から意見を述べ、取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
社 外 監 査 役	渡 部 靖 彦	当事業年度に開催された取締役会18回のうち13回、監査役会14回のうち10回に出席いたしました。必要に応じ、主に公認会計士として財務会計の専門的見地から意見を述べ、取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。

招集し通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

5. 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称

太陽有限責任監査法人

(2) 会計監査人の報酬等の額

区	分	支	払	額
①	当社が支払うべき報酬等の合計額			25百万円
②	当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額			25百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を区分しておらず、かつ、実質的にも区分できないことから、上記①の金額はこれらの合計額を記載しております。
2. 当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査項目別監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当事業年度の監査時間及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会計法第399条第1項の同意を行っております。

(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任の議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

招集ノ通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

連結貸借対照表

(2022年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	16,914,999	流 動 負 債	6,682,321
現金及び預金	3,026,359	支払手形	246,399
受取手形	1,031,392	電子記録債権	2,217,410
電子記録債権	1,544,087	買掛金	1,010,174
売掛金	1,489,582	工事未払金	1,012,529
完成工事未収入金	5,590,848	短期借入金	90,000
有価証券	700,000	1年以内に返済予定の長期借入金	300,000
未成工事支出金	326,293	リース債務	4,198
商 品	2,456,291	未払法人税等	485,104
原 材	41,617	未成工事受入金及び前受金	168,397
その他	711,528	賞与引当金	161,346
貸倒引当金	△3,000	その他	986,759
固 定 資 産	9,293,967	固 定 負 債	364,563
有 形 固 定 資 産	4,607,425	長期借入金	100,000
建物及び構築物	1,030,206	リース債務	11,030
機械装置及び運搬具	269,002	繰延税金負債	200,086
工具器具備品	81,711	資産除去債務	42,945
土地	3,211,906	その他	10,500
リース資産	13,904	負 債 合 計	7,046,885
建設仮勘定	693	純 資 産 の 部	
無 形 固 定 資 産	361,031	株 主 資 本	18,381,071
ソフトウェア	348,541	資本金	565,295
その他	12,490	資本剰余金	377,087
投資その他の資産	4,325,510	利益剰余金	17,464,227
投資有価証券	3,837,609	自己株式	△25,537
退職給付に係る資産	239,684	その他の包括利益累計額	763,416
繰延税金資産	10,814	その他有価証券評価差額金	674,698
その他	254,196	為替換算調整勘定	26,376
貸倒引当金	△16,794	退職給付に係る調整累計額	62,341
資 産 合 計	26,208,966	非 支 配 株 主 持 分	17,593
		純 資 産 合 計	19,162,081
		負 債 純 資 産 合 計	26,208,966

連結損益計算書

(2021年4月1日から
2022年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売上高	9,877,719	
売上高	16,079,900	25,957,620
売上原価	7,254,315	
売上原価	11,226,326	18,480,642
売上総利益	2,623,404	
売上総利益	4,853,573	7,476,978
販売費及び一般管理費		4,987,904
営業利益		2,489,073
営業外収益	57,553	
受取利息及び配当金	42,107	
受取賃料	38,529	138,190
その他収益	5,724	
営業外の利益	21,831	27,556
経常利益		2,599,708
特別利益	74	74
投資有価証券売却益		
特別損失	597	
固定資産除却損	11,259	11,856
投資有価証券評価損		
税金等調整前当期純利益		2,587,926
法人税、住民税及び事業税	821,733	
法人税等調整額	△74,899	746,833
当期純利益		1,841,092
非支配株主に帰属する当期純利益		389
親会社株主に帰属する当期純利益		1,840,703

招集通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

貸借対照表

(2022年3月31日現在)

(単位：千円)

資 産 の 部		金 額	負 債 の 部		金 額
科 目			科 目		
流動資産		14,548,566	流動負債		5,622,286
現金及び預金		2,521,360	支払手形		231,005
受取手形		1,021,111	電子記録債権		2,020,182
電子記録債権		1,167,043	買掛金		941,519
売掛金		1,399,723	工事未払金		950,206
完成工事未収入金		5,432,529	短期借入金		90,000
未成工事支出金		317,521	1年以内に返済予定の長期借入金		300,000
商前未払費用		1,944,844	リース負債		4,198
未収入		75,573	未払費用		259,715
その他の当金		609,521	未払法人税等		55,316
貸倒引当金		62,233	未成工事受入金		402,892
		△2,896	与引当金		122,913
固定資産		9,238,831	賞与の金		150,883
有形固定資産		4,584,594	その他		93,450
建物	物	1,016,917	固定負債		337,926
構築物	物	12,840	長期借入金		100,000
機械及び装置	物	247,894	リース負債		11,030
車両運搬具	具	0	繰延税金負債		173,449
工具器具備品	品	80,733	資産除去負債		42,945
土地	地	3,211,906	その他		10,500
リース資産	産	13,904	負債合計		5,960,212
建設仮勘定	定	397	純資産の部		
無形固定資産		361,031	株主資本		17,152,486
ソフトウェア	ア	348,541	資本金		565,295
その他の当金	他	12,490	資本剰余金		376,857
投資その他の資産		4,293,205	資本準備金		376,857
投資有価証券	券	3,737,609	利益剰余金		16,235,872
関係会社株	式	107,487	利益準備金		141,323
関係会社出資	金	65,000	その他利益剰余金		16,094,548
差入保証金		111,981	別途積立金		4,223,000
前払年金費用		146,931	繰越利益剰余金		11,871,548
その他の当金		140,989	自己株式		△25,537
貸倒引当金		△16,794	評価・換算差額等		674,698
			その他有価証券評価差額金		674,698
資産合計		23,787,397	純資産合計		17,827,185
			負債純資産合計		23,787,397

損益計算書

(2021年4月1日から
2022年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		
商 品 売 上 高	9,579,273	
完 成 工 事 高	14,715,031	24,294,305
売 上 原 価		
商 品 売 上 原 価	7,047,850	
完 成 工 事 原 価	10,395,819	17,443,670
売 上 総 利 益		
商 品 売 上 総 利 益	2,531,423	
完 成 工 事 総 利 益	4,319,211	6,850,635
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		4,685,526
営 業 利 益		2,165,108
営 業 外 収 入		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	57,530	
受 取 賃 貸 料	48,347	
そ の 他	53,433	159,312
営 業 外 費 用		
支 払 利 息 他	5,724	
そ の 他	16,445	22,170
経 常 利 益		2,302,250
特 別 利 益		
投 資 有 価 証 券 売 却 益	74	74
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	597	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	11,259	11,856
税 引 前 当 期 純 利 益		2,290,468
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	713,240	
法 人 税 等 調 整 額	△74,416	638,823
当 期 純 利 益		1,651,645

招集通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

連結計算書類に係る会計監査人の会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年5月12日

株式会社ケー・エフ・シー
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人 大阪事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	柳	承	煥	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	沖		聡	Ⓔ

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ケー・エフ・シーの2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ケー・エフ・シー及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
 - ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
 - ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
 - ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
 - ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
 - ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

会計監査人の会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年5月12日

株式会社ケー・エフ・シー
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人 大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 柳 承 煥 (印)

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 沖 聡 (印)

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ケー・エフ・シーの2021年4月1日から2022年3月31日までの第58期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
 - ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
 - ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
 - ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
 - ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第58期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
 - (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして、会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人より「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。
- 以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。
また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 太陽有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 太陽有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月16日

株式会社ケー・エフ・シー 監査役会

常勤監査役 山 口 義 弘 ㊞

社外監査役 五 島 洋 ㊞

社外監査役 渡 部 靖 彦 ㊞

以 上

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

期末配当につきましては、業績、今後の見通しを勘案するとともに、企業体質の強化と将来の事業展開のための内部留保にも配慮し行うこととしております。

当事業年度の期末配当は、普通配当を1株につき70円とさせていただきます。存じます。

期末配当に関する事項

- (1) 配当財産の種類
金銭といたします。
- (2) 株主に対する配当財産の割当に関する事項及びその総額
当社普通株式1株につき金70円
配当総額 515,167,660円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日
2022年6月20日

第2号議案 定款一部変更の件

1. 提案の理由

- (1) 定款上規定していた略称を廃止するとともに、海外取引における当社のブランド統一を図る目的から、現行定款第1条を変更するものであります。
- (2) 「会社法の一部を改正する法律」(令和元年法律第70号) 附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されることに伴い、株主総会参考書類等の内容である情報について電子提供措置をとる旨及び書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定することができる旨の規定を設けるものであります。また、現行の株主総会参考書類のインターネット開示とみなし提供の規定は不要となるため、これを削除するとともに、これらの変更にとまなう効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

2. 定款変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

現 行 定 款	変 更 案
<p>(商 号)</p> <p>第1条 会社は、株式会社ケー・エフ・シーと称し、<u>略称を株式会社KFCといい、英文ではKFC., Ltd.と表示する。</u></p> <p><u>(株主総会参考書類のインターネット開示とみなし提供)</u></p> <p>第15条 会社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に記載又は表示をすべき事項に係る情報を、<u>法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</u></p>	<p>(商 号)</p> <p>第1条 会社は、株式会社ケー・エフ・シーと称し、英文では<u>KFC Ltd</u>と表示する。</p> <p>(削 除)</p>

現 行 定 款	変 更 案
<p style="text-align: center;">(新 設)</p> <p>附 則 第 1 条 (条文省略)</p> <p style="text-align: center;">(新 設)</p>	<p style="text-align: center;">(電子提供措置等)</p> <p>第15条 <u>会社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる。</u></p> <p>② <u>会社は、電子提供措置をとる事項のうち、法務省令で定めるものの全部又は一部について、議決権の基準日までに書面交付請求をした株主に対して交付する書面に記載することを要しないものとする。</u></p> <p>附 則 第 1 条 (現行どおり)</p> <p>第 2 条 <u>変更前定款第15条 (株主総会参考書類のインターネット開示とみなし提供) の削除及び変更後定款第15条 (電子提供措置等) の新設は、2022年9月1日から効力を生ずるものとする。</u></p> <p>② <u>前項の規定にかかわらず、2022年9月1日から6か月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、変更前定款第15条 (株主総会参考書類のインターネット開示とみなし提供) は、なお効力を有する。</u></p> <p>③ <u>本条の規定は、2022年9月1日から6か月を経過した日又は前項の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</u></p>

第3号議案 取締役9名選任の件

取締役全員（9名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、社外取締役2名を含む、取締役9名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名	現在の当社における地位、担当	
1	たかだ しゅんた 高田 俊太	代表取締役社長（兼）執行役員社長 営業管掌	再任
2	ほりぐち やすろう 堀口 康郎	常務取締役（兼）常務執行役員 コンプライアンス委員会委員長 管理管掌（兼）経理・財務担当 （兼）経営企画部長	再任
3	はば とおる 羽馬 徹	常務取締役（兼）常務執行役員 技術部長	再任
4	おおひら やすし 大平 康史	取締役（兼）執行役員 ファスナー事業部長	再任
5	いしはら じゅん 石原 淳	取締役（兼）執行役員 土木資材事業部長	再任
6	いなば あきら 稲葉 朗	取締役（兼）執行役員 総務部長	再任
7	いしだ ひろむね 石田 裕宗	取締役（兼）執行役員 建設事業部長	再任
8	さの ひろし 佐野 裕	社外取締役	再任 独立
9	なかざり まりこ 中桐 万里子	社外取締役	再任 独立

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位、 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 株 式 の 数
<p style="text-align: center;">1</p> <div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">再任</div>	<p style="text-align: center;">たか だ しゅん た 高 田 俊 太 (1968年2月10日生)</p>	<p>1992年8月 当社入社 2004年4月 当社営業統括部東京支店 建設部副部長 2005年4月 当社営業推進部長 2005年6月 当社取締役(兼)執行役員 営業推進部長 2007年4月 当社取締役(兼)執行役員 営業企画推進部長 2011年6月 当社代表取締役副社長 (兼)執行役員副社長 営業企画推進部長 2012年4月 当社代表取締役社長 (兼)執行役員社長 2019年4月 当社代表取締役社長 (兼)執行役員社長 営業管掌(現任) (現在に至る)</p>	<p style="text-align: center;">397,600株</p>
<p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>同氏は、2005年6月の取締役就任以来、経営の全般に携わり、豊富な経験と幅広い見識を有しております。代表取締役社長としてのリーダーシップと実績を踏まえ、当社グループの企業価値向上のために適切な人物と判断し、引き続き取締役候補者として選任をお願いするものであります。</p>			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">再任</p>	<p style="text-align: center;">ほりぐち やすろう 堀 口 康 郎 (1962年10月24日生)</p>	<p>1987年4月 当社入社</p> <p>2003年4月 当社管理統括部経理部長</p> <p>2008年4月 当社執行役員経理部長</p> <p>2011年11月 当社執行役員管理統括部 副統括部長(兼)経理部長</p> <p>2012年4月 当社執行役員経理部長</p> <p>2012年6月 当社取締役(兼)執行役員経理部長</p> <p>2013年4月 当社取締役(兼)執行役員 経理部長(兼)経営企画室長</p> <p>2016年4月 当社常務取締役(兼)常務執行役員 経理部長(兼)経営企画室長</p> <p>2017年4月 当社常務取締役(兼)常務執行役員 経理・財務担当 経営企画室長</p> <p>2019年4月 当社常務取締役(兼)常務執行役員 コンプライアンス委員会委員長 管理管掌(兼)経理・財務担当 (兼)経営企画室長</p> <p>2021年4月 当社常務取締役(兼)常務執行役員 コンプライアンス委員会委員長 管理管掌(兼)経理・財務担当 (兼)経営企画部長(現任)</p> <p style="text-align: right;">(現在に至る)</p>	<p style="text-align: center;">14,500株</p>
<p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>同氏は、長年にわたり経理部長や経営企画室長などの要職を歴任し、2012年6月より取締役、2016年4月より常務取締役を務めております。管理部門における豊富な経験と財務体質改善を行うなどの実績を有しており、当社グループの企業価値向上のために適切な人物と判断し、引き続き取締役候補者として選任をお願いするものであります。</p>			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
3 再任	は ば とおる 羽 馬 徹 (1958年1月11日生)	1980年3月 当社入社 2002年4月 当社技術部副部長 2007年4月 当社技術部長 2008年4月 当社執行役員技術部長 2011年6月 当社取締役(兼)執行役員技術部長 2018年4月 当社常務取締役(兼)常務執行役員 技術部長(現任) (現在に至る)	12,200株
(取締役候補者とした理由) 同氏は、長年にわたり技術分野での実務経験を重ねた後、技術部門の長として技術開発全般を管掌し、2011年6月より取締役、2018年4月より常務取締役を務めております。技術分野における豊富な経験と広範かつ高度な専門的知識を有しており、当社グループの企業価値向上のために適切な人物と判断し、引き続き取締役候補者として選任をお願いするものであります。			
4 再任	おお ひら やす し 大 平 康 史 (1964年8月30日生)	1989年1月 当社入社 2007年4月 当社ファスナー事業部名古屋ファスナー部長 2012年4月 当社ファスナー事業部部長 2013年4月 当社執行役員ファスナー事業部副事業部長 2014年4月 当社執行役員ファスナー事業部長 2016年6月 当社取締役(兼)執行役員 ファスナー事業部長(現任) (現在に至る)	6,500株
(取締役候補者とした理由) 同氏は長年にわたりファスナー事業分野での実務経験を重ねた後、ファスナー事業部の要職を歴任し、2016年6月より取締役を務めております。ファスナー事業分野における豊富な経験と専門的知識を有しており、当社グループの企業価値向上のために適切な人物と判断し、引き続き取締役候補者として選任をお願いするものであります。			

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、当 社 に お け る 地 位、担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 株 式 の 数
5 再任	いし はら じゅん 石 原 淳 (1961年 6 月 20 日生)	1984年 3 月 当社入社 2009年 4 月 当社土木資材事業部東京土木営業部部长 2010年 4 月 当社土木資材事業部東京土木営業部部长 2011年 4 月 当社執行役員土木資材事業部東京土木営業部部长 2014年 5 月 唐山日翔建材科技有限公司執行董事 (現任) 2018年 4 月 当社執行役員土木資材事業部副事業部部长 (兼) 東京土木営業部部长 2020年 4 月 当社執行役員土木資材事業部部长 (兼) 東京土木営業部部长 2020年 6 月 当社取締役 (兼) 執行役員 土木資材事業部部长 (兼) 東京土木営業部部长 2021年 4 月 当社取締役 (兼) 執行役員 土木資材事業部部长 (現任) (現在に至る)	8,100株
<p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>同氏は、長年にわたり土木資材事業分野での実務経験を重ねた後、土木資材事業部の要職を経て、2011年 4 月より執行役員、2020年 6 月より取締役を務めております。土木資材事業分野における豊富な経験と専門的知識を有しており、当社グループの企業価値向上のために適切な人物と判断し、引き続き取締役候補者として選任をお願いするものであります。</p>			

招集通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
6 再任	いなば あきら 稲葉 朗 (1964年6月28日生)	1991年12月 当社入社 2010年4月 当社販売管理部副部長 2011年11月 当社総務部副部長 2012年6月 当社総務部部长 2013年4月 当社総務部部长 2017年4月 当社執行役員総務部部长 2020年6月 当社取締役(兼)執行役員総務部部长 2021年6月 当社取締役(兼)執行役員総務部部长 (兼)東京管理部部长 2022年4月 当社取締役(兼)執行役員 総務部部长(現任) (現在に至る)	2,400株
(取締役候補者とした理由) 同氏は、長年にわたり管理部門での実務経験を重ねた後に総務部長を務め、2017年4月より執行役員、2020年6月より取締役として当社の総務部門を統括してまいりました。管理部門での豊富な実務経験を有しており、当社グループの企業価値向上のために適切な人物と判断し、引き続き取締役候補者として選任をお願いするものであります。			
7 再任	いしだ ひろむね 石田 裕宗 (1969年2月18日生)	1992年3月 当社入社 2008年4月 当社建設事業部建設営業一部长 2013年4月 当社建設事業部副事業部部长 (兼)東京建設部部长 2014年4月 当社建設事業部副事業部部长 2020年4月 当社建設事業部部长 2020年6月 当社取締役(兼)執行役員 建設事業部部长(現任) (現在に至る)	12,500株
(取締役候補者とした理由) 同氏は、長年にわたり建設事業分野での実務経験を重ねた後、建設事業部の要職を務め、2020年4月には建設事業部部长に就任し、2020年6月より取締役を務めております。建設事業分野における豊富な経験と専門的知識を有しており、当社グループの企業価値向上のために適切な人物と判断し、引き続き取締役候補者として選任をお願いするものであります。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
8 再任 独立	佐野 裕 (1950年3月5日生)	1973年4月 株式会社住友銀行 (現 株式会社三井住友銀行) 入行 1998年4月 同行 神戸支店長 1999年4月 同行 京都法人第一部長 2001年6月 株式会社ドウシヤ代表取締役専務 2002年4月 同社 代表取締役副社長 2006年4月 佐野裕経営コンサルタント事務所代表 (現任) 2009年7月 株式会社思文閣専務取締役 (現任) 2014年4月 株式会社もしも社外取締役 2015年6月 当社社外取締役 (現任) (現在に至る)	0株
<p>(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)</p> <p>同氏は、長年にわたり大手都市銀行に勤務後、上場企業(卸売業)における会社経営者及び経営コンサルタントとして豊富な経験と幅広い見識を有し、専門的・客観的な見地から適切なアドバイスを当社の経営に反映していただけるものと判断して、引き続き社外取締役候補者として選任をお願いするものであります。なお、経歴からも一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断し、引き続き独立役員として指定する予定です。</p>			

招集通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
9 再任 独立	なか ぎり まりこ 中 桐 万里子 (1974年12月2日生)	2002年4月 京都保健衛生専門学校講師 滋賀県済生会看護専門学校講師 2007年4月 親子をつなぐ学びのスペーススリレイト代表(現任) 2007年9月 聖和大学・聖和大学短期大学部講師 2008年4月 聖和大学専任講師 2009年4月 関西学院大学講師 2009年11月 京都大学大学院教育学研究科特別研究員 2011年4月 二宮金次郎基金名誉顧問(現任) 2016年10月 公益社団法人大日本報徳社参事(現任) 2017年6月 当社社外取締役(現任) 2019年7月 株式会社ふくおかホールディングス(現株式会社WOW Holdings)社外取締役 2020年10月 学校法人報徳学園理事(現任) 2022年1月 株式会社WOW Holdings COO(現任) (現在に至る)	0株
<p>(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)</p> <p>同氏は、長年にわたり大学教育に携わる一方、全国各地で講演会や企業研修の講師を務め、女性の働く環境についての提言と実践を行っており、当社のCSR活動や女性の就業環境整備などについて、客観的見地から適切なアドバイスを当社の経営に反映していただけるものと判断して、引き続き社外取締役候補者として選任をお願いするものであります。なお、経歴からも一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断し、引き続き独立役員として指定する予定です。</p>			

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 佐野 裕氏及び中桐 万里子氏は社外取締役候補者であります。
3. 佐野 裕氏及び中桐 万里子氏は現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって佐野 裕氏が7年、中桐 万里子氏が5年となります。
4. 当社は佐野 裕氏及び中桐 万里子氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、両氏の再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。

5. 当社は、当社及び国内子会社の取締役及び監査役、執行役員及び管理職従業員を被保険者として、役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しており、各取締役候補者の選任が承認された場合、引き続き被保険者となります。保険料は全額会社が負担しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について、填補する内容であります。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った場合等、一定の免責事由があります。

また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

6. 当社は佐野 裕氏及び中桐 万里子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお、両氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。

7. 中桐 万里子氏の戸籍上の氏名は、皆藤 万里子であります。

<ご参考>

株主総会後のスキルマトリックス（予定）

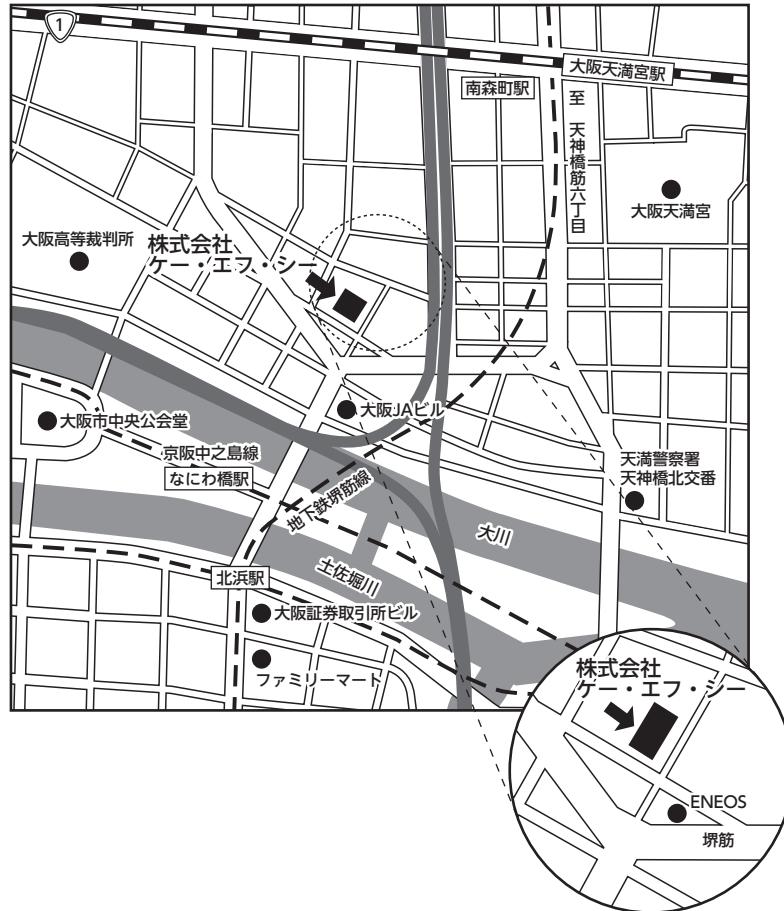
本招集ご通知記載の候補者を原案どおり選任いただいた場合の取締役会のスキルマトリックスは、以下のとおりとなります。

氏名	企業経営	財務 会計	人事 労務	法務 コンプライアンス	技術	営業		
						土木資材 事業	ファスナー 事業	建設 事業
高田 俊太	●					●	●	●
堀口 康郎	●	●		●				
羽馬 徹	●				●	●		
大平 康史							●	
石原 淳					●	●		
稲葉 朗			●	●				
石田 裕宗								●
佐野 裕	●	●		●				
中桐 万里子	●		●	●				

以上

株主総会会場ご案内図

会 場：大阪市北区西天満3丁目2番17号
当社大阪本店ビル5階会議室
T E L (06) 6363-4188



[J R 西 日 本]

東西線大阪天満宮駅より徒歩8分

[大 阪 地 下 鉄]

谷町線南森町駅より徒歩8分

堺筋線北浜駅より徒歩5分

[京 阪 電 鉄]

京阪本線北浜駅より徒歩5分

中之島線なにわ橋駅より徒歩3分