

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社グループは、上場企業としての社会的な使命と責任を果たし、継続的な成長と発展を目指して、コーポレート・ガバナンスの強化を企業経営の重要課題として位置づけております。

そのため、企業の実質的所有者であり統治権限を有する株主によって選ばれる取締役の人数を絞り込み、信任の機会を増やし機動的な経営を確立するために、任期を1年とし、その責任を明確にしております。

また、実際の事業の執行においては、執行役員制を採用することで、それぞれの専門分野における権限、責任を委譲しつつ円滑なる運営を図っております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

【補充原則1-2-4 議決権行使プラットフォーム利用、招集通知の英訳】

当社は、議決権電子行使プラットフォーム及び株主名簿管理人の運営する議決権行使ウェブサイトでの議決権の電子行使を導入し、議決権を適切に行使できる環境の整備を行っております。

招集通知の英訳については、現状における海外投資家の持株比率は約5%であり、新たに発生する諸手続き並びに諸費用を総合的に勘案し、現時点では導入する予定はございません。

今後の株主構成の変化等を注視し、引き続き検討してまいります。

【補充原則2-4-1 中核人材の多様性の確保】

当社は、女性・外国人・中途採用者等に関わらず、当社の企業理念、経営方針等を実現できる人材を総合的に評価し、中核人材に登用しております。これらの目標については、女性・外国人・中途採用者等に関わらず登用していく方針であるため、測定可能な目標は設けておりません。

また、中長期的な視点での人材の確保・教育・活用を目指して、ジョブローテーションや資格取得の奨励によるスペシャリストの育成等を通じて、持続的成長に向け、常に挑戦し続ける人材の育成を図っております。

【補充原則3-1-2 英語での情報開示・提供】

当社は、海外投資家の持株比率約5%である現状の株主構成を鑑みて、開示情報の英訳は行っておりません。今後の株主構成の変化等を注視し、引き続き検討してまいります。

【補充原則4-1-3 最高経営責任者等の後継者計画】

当社は、現時点では、後継者計画(プランニング)の策定までは行っておりません。

その要否を含めて引き続き検討してまいります。

【補充原則4-2-2 サステナビリティの基本的な方針】

当社はサステナビリティの基本的な方針については、定めておりませんが、当社の企業理念のもと、事業を通じて環境・社会・経済の課題の解決を図る取り組みを行い、持続的成長と企業価値の向上を実現するとともに、SDGsへの貢献を目指しております。そのほかのサステナビリティの取り組みについては、ホームページに開示しております「ケー・エフ・シーグループ中期経営計画(2025年3月期～2027年3月期)」に記載しております。また、人的資本・知的財産への投資等については、取締役会や経営会議での議論や中期経営計画のモニタリングを通じて、実効性を高めるよう努めております。

【補充原則4-8-1 独立社外取締役のみの定期的な情報交換】

当社は、社外役員のみによる会議等は開催しておりませんが、独立社外取締役は、取締役会のみならず、社内主要会議にも出席し、独立的・客観的な立場での情報収集、認識共有が図られており、取締役会においても積極的に発言いただいております。

【補充原則4-8-2 独立社外取締役の経営陣・監査役との連携】

当社は、独立社外取締役が3名であることを鑑みて、筆頭独立社外取締役の決定までは行っておりませんが、経営陣との連絡や調整については、個々に連絡を行っており、十分に機能しております。また、常勤監査役を通じて監査役や監査役会と連携が取れる体制となっております。筆頭独立社外取締役の決定につきましては、取締役会の構成や独立社外取締役の人数の変化に応じて、検討してまいります。

【補充原則4-10-1 指名・報酬等に関する独立社外取締役の関与・助言】

当社は、独立した指名委員会・報酬委員会等を設置しておりませんが、社外取締役は取締役会のみならず、経営会議等の社内主要会議にも出席しており、独立した見地から助言等を行っております。指名委員会・報酬委員会の設置につきましては、引き続き検討してまいります。

【原則4-11 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件】

当社は、取締役会がその役割・責務を実効的に果たすため、営業・管理各管掌役員を選任し、社外取締役については、企業経営経験や、CSR活動、女性の就業環境整備、宇宙関連の取り組みについての見識など、多様な知識・経験を有する者の3名(うち女性2名)を選任しております。国際性の面につきましては、当社の事業の状況及び海外投資家の持株比率等を総合的に勘案し、検討してまいります。

監査役には、社外監査役として公認会計士、弁護士を各1名選任しており、常勤監査役を含め経験・能力、財務・会計、法務に関する知識のバランスを考慮しております。

#### 【原則5-2 経営戦略や経営計画の策定・公表】

当社は、中期経営計画を当社ホームページに掲載しております。中期経営計画において、収益計画や設備・研究開発・人的資本への投資等の方針について記載しており、売上高、経常利益、配当性向を目標とする経営指標としております。これらの指標を達成することにより、企業価値の向上を目指してまいります。資本コストや株価に関する指標の開示につきましては、検討してまいります。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

#### 【原則1-4 政策保有株式】

##### (1) 政策保有株式の基本方針

政策保有株式については、取引先の株式を保有することで当社の経営戦略(収益力の向上、技術・開発力の強化、働き方改革、経営基盤の再構築)におけるシナジーの創出や中長期的な取引先との関係強化による事業遂行上のメリットなどを総合的に勘案し、株式を保有することにより、当社及び取引先の企業価値の向上に資する株式を保有する方針としております。

##### (2) 保有の合理性の検証方法とその内容

政策保有株式の保有の適否については、毎年、取締役会において個別銘柄ごとに保有に伴うリターンとリスクが資本コストに見合うかどうか、保有方針に沿っているかどうかを基準に株式の保有の適否を検証しております。この検証の結果につきましては、有価証券報告書にて開示しております。なお、事業環境の変化に応じ、保有する意義が認められないと判断した場合には保有株式を縮減するなど適宜見直しを図ってまいります。

##### (3) 議決権行使基準

議決権行使については、当社の企業価値向上に資するか否か、反社会的行為・法令違反等がないかを基準とし、各議案の内容を精査し、議案ごとに個別に判断しております。

#### 【原則1-7 関連当事者間の取引】

当社は、取締役及び取締役が実質的に支配する法人との競争取引及び利益相反取引については、その合理性と取引条件の妥当性について、取締役会で審議・決議を要することとしております。

また、開示すべき重要な取引については、株主総会招集通知や有価証券報告書等で開示しております。

#### 【原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社は、企業年金の積立金の運用が、従業員の安定的な資産形成に加えて自らの財政状態にも影響を与えることの重要性を認識の上、運用委託機関から定期的に運用状況等の報告を受け、運営面における取組みも含め、企業年金の受益者と会社との間における利益相反の適切な管理に努めております。

#### 【原則3-1 開示情報の充実】

##### (1) 経営理念等、経営戦略、経営計画

当社の沿革、企業理念は、当社ホームページに掲載しております。また、経営戦略、経営計画については、有価証券報告書や中期経営計画に記載し当社ホームページに開示しております。

##### (2) コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

本コーポレートガバナンス報告書「1. 基本的な考え方」をご参照ください。

##### (3) 取締役等の報酬を決定するに当たっての方針と手続

本コーポレートガバナンス報告書【取締役報酬関係】「報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」をご参照ください。

##### (4) 取締役等の選解任・指名を行うに当たっての方針と手続

###### 1. 経営陣幹部

当社の企業理念を理解し、その役割と責務を果たすために十分な知見を有する者を代表取締役による提案に基づき、取締役会において十分な審議のもと選任及び解任しております。

###### 2. 取締役

当社の企業理念を理解の上、その役割と責務を果たすために十分な知見を有し、法令遵守のもと適切な企業運営を行えることなどを総合的に判断し、取締役会の決議を経て株主総会に付議しております。

###### 3. 監査役

公正かつ客観的な立場から取締役の業務執行状況を監査し、経営の健全性及び透明性の向上に貢献できることなどを総合的に判断し、監査役会の同意の上、取締役会の決議を経て株主総会に付議しております。

経営陣幹部、取締役・監査役について、選任の基準を著しく逸脱する場合、法令・定款等の違反や公序良俗に反する行為を行った場合等には、取締役会において十分な審議のもと解任を判断いたします。

(5) 取締役・監査役の指名理由は、株主総会招集通知にて開示します。経営陣幹部の選解任及び取締役・監査役の解任理由につきましても、開示してまいります。

#### 【補充原則3-1-3 サステナビリティの取組みの開示】

当社のサステナビリティについての取組みについては、ホームページに開示しております「ケー・エフ・シーグループ中期経営計画(2025年3月期～2027年3月期)」に記載しております。また、人的資本や知的財産への投資等についても、同資料に記載しております。

#### 【補充原則4-1-1 経営陣に対する委任の範囲】

当社取締役会は、法令または定款で定められた事項のほか、「取締役会規則」「職務権限規程」において取締役会において決議すべき事項を明確に定めるとともに、機動的な意思決定・業務執行を行うため、一定の金額基準を設けて経営陣に判断・決定を委任しております。

#### 【原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

当社は、東京証券取引所が定める独立性判断基準に基づき、一般株主と利益相反の生じるおそれがない者を独立社外取締役として選任しております。

【補充原則4-11-1 取締役会全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方】

当社は、取締役会において、全体としての知識・経験・能力のバランスや多様性が確保されるよう、営業・管理の各分野から取締役の選任を行い、社外取締役には他社での経営経験を有する者を含むよう選任する方針としております。取締役の選任については、方針に従い、株主総会に付議しております。方針に照らして取締役会が備えるべきスキルについては、招集通知において開示しております。

【補充原則4-11-2 役員が他の上場会社の役員を兼任する場合における兼任状況】

当社は、取締役及び監査役の重要な兼職の状況を株主総会招集通知の参考書類や有価証券報告書等の開示書類において毎年開示しております。

【補充原則4-11-3 取締役会全体の実効性の分析・評価】

当社では、取締役会の構成員であるすべての取締役及び監査役を対象にアンケートを実施し、第三者機関による回答内容の分析及び評価を実施しました。

その結果、リスク・危機管理において、取締役会・監査役会・内部監査室の連携や重要なリスクの報告・対処も適切であり、取締役会の実効性は概ね確保されていることを確認しました。

一方で、経営陣の指名・報酬に対する監督方針については継続的な課題として認識しており、課題解決に取り組んでまいります。また、経営戦略の実現に向けた人材戦略について、より議論を深めていく必要があると認識しました。

今後も、取締役会の実効性の向上に努めてまいります。

【補充原則4-14-2 取締役・監査役へのトレーニングの方針】

当社は、社内・社外を問わずその役割・責務を果たしうる十分な知見を有している者を取締役・監査役候補者として選任しておりますが、社内取締役・社内監査役に対しては、外部セミナーの活用や講習会・交流会等への積極的な参加を促しコーポレートガバナンスをはじめ、事業・財務・組織マネジメント等にかかる適切な知識の向上や更新に努め、社外取締役・社外監査役に対しては、定期的な面談を通じて当社事業内容の更なる理解に努めることを基本的なトレーニング方針としております。

また、その際の費用負担は会社に請求できることとなっております。

【原則5-1 株主との建設的な対話に関する方針】

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値向上のためには、株主との建設的な対話が必要不可欠と考えております。

株主との対話については管理官取締役のもと、経営企画部や総務部が中心となって関連部署と情報共有・連携を図りながら実施しており、得られた有用な意見や懸念等については、経営陣幹部に随時フィードバックしております。

また、株主との対話促進の手段の一つとして当社ホームページや半期ごとに送付する事業報告の更なる充実にも努めております。

なお、株主との対話にあたっては「内部情報管理規程」を定めインサイダー情報管理に留意しております。

## 【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

記載内容	検討状況の開示
英文開示の有無	無し

### 該当項目に関する説明

当社は、売上高、経常利益、配当性向を目標とする経営指標としており、これらの指標を達成することにより、企業価値の向上を目指してまいります。資本コストや株価に関する指標の開示につきましては、検討してまいります。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

## 【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
那須電機鉄工株式会社	1,053,200	14.31
積水樹脂株式会社	777,000	10.56
ケー・エフ・シー取引先持株会	486,500	6.61
高田俊太	400,900	5.45
株式会社三菱UFJ銀行	307,000	4.17
株式会社UH6	283,800	3.86
株式会社中外精工	175,000	2.38
エムエステイ保険サービス株式会社	150,000	2.04
上田薫	125,000	1.70
株式会社村井製作所	111,100	1.51

支配株主(親会社を除く)の有無

親会社の有無

なし

補足説明 [更新](#)

1. 上記大株主の状況は、2026年3月31日現在の状況を記載しております。
2. 割合(%)は、発行済株式数(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)を記載しております。
3. 高田俊太氏は、2026年1月10日に逝去されましたが、名義書換未了のため、株主名簿上の名義で記載しております。

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 スタンダード
決算期	3月
業種	金属製品
直前事業年度末における(連結)従業員数	100人以上500人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	20名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	8名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係( )											
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	
中桐 万里子	他の会社の出身者												
榎本 麗美	その他												
嶋 孝浩	他の会社の出身者												

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
中桐 万里子			長年にわたり大学教育に携わる一方、全国各地で講演会や企業研修の講師をつとめ、女性の働く環境についての提言と実践を行っており、当社のCSR活動や女性の就業環境整備などについて、客観的な見地から適切なアドバイスを当社の経営に反映していただけるものと判断して、独立役員として選任しております。なお、経歴からも一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
榎本 麗美			長年にわたりアナウンサーとして活動する中で、防災士の資格を生かし、熊本地震被災地をはじめとする各地復興イベントにも取り組んでおります。また、宇宙飛行士選抜試験受験者向けの講座開講、宇宙関連事業の創出を目指すJAXA研究開発プログラムのJ-SPARCナビゲーター、子ども向けに宇宙時代に活躍できる次世代育成のため日本宇宙少年団の東京日本橋分団の立ち上げ、幅広い世代に宇宙を楽しんでもらうことを目的としているそらびの発足など、宇宙関連の取り組みを積極的に行っております。このような活動を通じて得た豊富な見識を有し、専門的・客観的な見地から適切なアドバイスを当社の経営に反映していただけるものと判断して、独立役員として選任しております。なお、経歴からも一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
嶋 孝浩			金融機関において長年にわたり法人向け融資に係る与信判断及び審査業務に従事し、企業の信用分析及びリスク管理に関する専門性を有しております。また、事業会社の取締役として管理部門を統括した経験を有するとともに、財務コンサルタントとして複数企業の経営支援に従事しており、専門的・客観的な見地から適切なアドバイスを当社の経営に反映していただけるものと判断して、独立役員として選任しております。なお、経歴からも一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

なし

#### 【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の数	4名
監査役の数	3名

#### 監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役監査は、常勤1名、社外監査役2名の体制で、社外監査役には弁護士及び公認会計士を招聘し、コンプライアンスに即した業務監査の強化を図るとともに、各事業所の内部統制システムの整備・運用状況、及び法令遵守状況を中心に監視・監督を行い、企業不祥事の未然防止を図ると同時に、期末監査では会計監査人の立合を実施しており、会計監査人との連携を密にして、必要に応じ意見交換を行い監査効率の向上に努めております。

また、社内監査を行う社長直轄の内部監査室に専従者5名を配置し、部門別業務監査や内部統制運用評価の結果、改善の必要がある部門に対

して監査役と連携し重要事項についての意見交換と指導を実施しております。  
 なお、常勤監査役、内部監査室責任者及び会計監査人は定期的に会合を行い情報交換や意見交換等の連携をとっております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	2名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
五島 洋	弁護士													
渡部 靖彦	公認会計士													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
五島 洋			企業法務におけるコンプライアンスの分野を専門とする弁護士であることから、同氏の有する高い専門的な知見により、社外監査役として経営の監視や適切な助言その他の職務を適切に遂行していただけるものと判断して、独立役員として選任しております。なお、経歴からも一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。
渡部 靖彦			公認会計士として培われた専門的な知識・経験を有しており、同氏の有する高い専門的な知見により、社外監査役として経営の監視や適切な助言その他の職務を適切に遂行していただけるものと判断して、独立役員として選任しております。なお、経歴からも一般株主と利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

【独立役員関係】

独立役員の数	5名
--------	----

その他独立役員に関する事項

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する  
施策の実施状況

業績連動報酬制度の導入

### 該当項目に関する補足説明

業績連動である賞与の方針につきましては、「報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」の「ロ. 基本報酬及び業績連動報酬等に関する方針」の(2)賞与に記載のとおりであります。

ストックオプションの付与対象者

### 該当項目に関する補足説明

## 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

### 該当項目に関する補足説明 更新

取締役の金銭報酬の額は、1996年3月28日開催の第31回定時株主総会において年額4億50百万円以内と決議しております(使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない)。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、18名であります。

監査役の金銭報酬の額は、1996年3月28日開催の第31回定時株主総会において年額45百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、3名であります。

第62期(2026年3月期)における報酬額は以下のとおりであります。

取締役に支払った報酬1億75百万円

監査役に支払った報酬18百万円

合計1億85百万円

(注)取締役の報酬額には、使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まれておりません。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

#### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社は、2021年2月15日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

##### イ. 基本方針

ケー・エフ・シーグループが持続的な成長を図っていくために、業績拡大及び企業価値向上に対する報奨として有効に機能することを目指す。

##### ロ. 基本報酬及び業績連動報酬等に関する方針

固定報酬である「基本報酬」及び業績連動報酬である「賞与」で構成する。

##### (1) 基本報酬

同業他社及び同規模の企業と比較の上、業績に見合った水準とし、責任及び役割に応じて決定し、毎月金銭にて支給する。

##### (2) 賞与

連結営業利益を指標とし、この利益の額に所定の係数を乗じた額を基礎とし、経営の意思決定と管理監督を担う役付取締役及び社外取締役については、ケー・エフ・シーグループの業績等に対する貢献度に基づき各事業年度末に金銭にて支給し、所属セグメントや部門からケー・エフ・シーグループの業績等への貢献を担う取締役(役付取締役及び社外取締役を除く)については、各取締役が所属するセグメントや部門におけるケー・エフ・シーグループの業績等に対する貢献度に基づき、毎年6月と12月に金銭にて支給する。

##### ハ. 報酬等の決定に関する事項

取締役会は、取締役の報酬等について、代表取締役に再一任する。代表取締役は、取締役会から一任された範囲内で基本報酬及び賞与を決定する権限を有する。報酬の決定に際しては、同業他社及び同規模の企業との比較や各取締役のケー・エフ・シーグループの業績等への貢献度の評価を行い、役付取締役と協議の上、決定を行う。なお、取締役の報酬等については、株主総会により決議された範囲内とする。

#### 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

専従者は特別設けておりませんが、要望があれば、適宜必要に応じて担当部門(内部監査室、総務部、経理部等)が対応しております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

当社は、監査役会設置会社の形態を採用しており、取締役の業務の遂行を監督する取締役会と取締役会決議事項の事前審議及び取締役会からの委任事項の決定を行う常務会、取締役の業務執行を監査する監査役会を基本構成とするガバナンス体制を整備しております。

### (1) 取締役会

取締役会は、取締役8名(うち社外取締役3名)で構成されており、原則月に1回の定例の取締役会に加え、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令及び定款に定められた事項のほか、当社の経営に関する事項や重要な業務執行に関する事項などを決定しております。また、変化の激しい経営環境に迅速に対応するため取締役の任期を1年としております。

取締役会の構成員は、代表取締役社長 田村知幸を議長とし、取締役副社長 石田裕宗、専務取締役 稲葉朗、取締役 石原淳、同 佐竹辰州、社外取締役 中桐万里子、同 榎本麗美、同 嶋孝浩であります。また、取締役の業務執行に対する監督機能の強化と外部的視点での助言機能の充実を図るため、3名の監査役は取締役会に出席し、必要に応じて取締役または使用人に説明を求め、経営監視機能の充実を図っております。

### (2) 常務会

常務会は、役付取締役3名で構成され、原則月1回の開催のほか、必要に応じて随時開催することにより、取締役会決議事項の事前審議や取締役会から委任された事項等について、的確、適正かつ迅速な経営判断を行える体制をとっております。

常務会の構成員は、代表取締役社長 田村知幸を議長とし、取締役副社長 石田裕宗、専務取締役 稲葉朗であります。

### (3) コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、行動準則の実効性確保のため設置され、関係各部署が集まり問題点の洗い出しや検討を適宜行っております。毎月書面による報告を実施するとともに、四半期ごとに委員会を開催し、コンプライアンス状況の把握・評価を行い、その内容は取締役会へも適宜報告されております。また、必要に応じて内部監査室と連携し、役員及び従業員の遵守状況の調査・是正に努めております。

コンプライアンス委員会の構成員は、専務取締役 稲葉朗を委員長とし、社外取締役 中桐万里子、同 榎本麗美、同 嶋孝浩、常勤監査役 堀口康郎、執行役員総務部長 菅原崇秀、その他内部監査室長、経理部長、購買部長であります。

### (4) 監査役会

監査役会は、監査役3名(うち社外監査役2名)で構成され、各監査役は、監査役会が定めた監査の方針、業務の分担等に基づき、業務執行の適法性について監査を実施しております。

監査役会の構成員は、常勤監査役 堀口康郎を議長とし、社外監査役 五島洋、同 渡部靖彦であります。

### (5) 会計監査人

会計監査人は、太陽有限責任監査法人を選任し、監査役及び内部監査室と連携し会計における適正性を確保しております。

当社の第62期(2026年3月期)の会計監査業務を執行する公認会計士は大好慧氏、吉永竜也氏であり、両氏とも継続監査年数7年以内であります。また、会計監査業務の補助者は、公認会計士6名、その他10名で構成されています。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社では、意思決定の迅速化、透明性及び公平性の維持を念頭に、社内及び業界分野に精通した取締役を構成員とした取締役会による経営の意思決定機能と他の取締役に対する管理監督機能を十分に発揮できる体制が、企業運営のために重要であると考えております。現状、社外取締役3名及び社外監査役2名による独立かつ客観的見地からの的確な提言により、経営の監督機能は有効に働いております。取締役会に対するより一層の監督機能の強化、より効果的なコーポレート・ガバナンスに向けて引き続き取り組んでまいります。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	集中日を回避した株主総会の設定 当社は1997年の上場以来、株主の皆様の利便性に配慮し、できるだけ多くの株主の皆様にご出席いただけるよう集中日を回避した株主総会の設定を行っており、今後も継続していく方針であります。
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる議決権行使を可能としております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームに参加しております。
その他	株主総会招集通知及び株主総会資料を、法定期限の前日に当社ホームページ及び東京証券取引所にて開示しております。

### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
IR資料のホームページ掲載	決算説明資料及び中期経営計画等のIR資料のホームページ掲載 決算短信、各事業年度の報告書、有価証券報告書、半期報告書及びプレスリリースの掲載をしております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	経営企画部	

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社は、企業理念において「私たちは信用を重んじ、社会の発展と豊かな環境づくりに貢献します。」と謳っております。それは、株主様、お客様、取引先様、従業員と、すべてのステークホルダーの「社会の幸せ」を願っているものです。ステークホルダーの期待に応えるためには強い企業として成長し続け、当社の社会的存在価値を高めることが重要であると考えており、当社ホームページに企業理念を掲載し基本方針を明示しております。また、「倫理行動の規範」を定め、役職員一人ひとりの心がけるべき行動或いは心構えを明確にし、当社にかかわる株主、顧客、取引先及び地域社会等から信頼される会社を目指しております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社は社会貢献活動の一環として、「レクイエム・プロジェクト」に特別協賛しております。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	当社ではディスクロージャー・ポリシーにしたがって適時情報開示に努めておりますが、それ以外の情報につきましても、適切な方法によりできる限り適時且つ公平に情報開示を行っております。また、決算情報につきましてはIR活動等を通じ情報発信しておりますが、決算情報漏洩防止、公平性維持の観点より決算期日の翌日から決算発表日までの情報管理につきましては細心の注意をはらっております。

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、内部統制システムの基本方針について、以下の内容を取締役会で決議し、この決議に基づき内部統制システムを適切に運用・整備しております。

- 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制**

取締役は法令、定款及び当社「企業理念」を遵守するための社内諸規程を整備する。  
監査役は独立した立場から、内部統制システムの整備・運用状況を含め、取締役の職務執行を監査する。  
管理官掌取締役は、本社におけるコンプライアンスへの取り組みを統括するとともに、コンプライアンスに関する各種セミナー等への出席を義務付ける等、取締役全体の教育等の徹底を図る。  
取締役は、及びの活動の概要について、定期的に取締役会及び監査役会に報告する。
- 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する事項**

職務の執行に係る情報の保存については、「文書管理規程」に基づき、適切に保存し、取締役又は監査役からの閲覧の要請に対して、速やかに応じられるよう管理する。  
文書の保存期間は、「文書管理規程」に定める各種文書ごとの保存期間とする。
- リスクの管理に関する規程その他の体制**

コンプライアンス委員会(以下「委員会」とする。)を設置し、具体的なリスクを想定・分類することにより、有事の際の迅速かつ適切な情報の伝達と緊急の対応ができる体制を整備する。  
委員会は、各部門の日常的なリスク管理状況の監査を内部監査室と連携して行う。  
委員会は、定期的にのリスク管理体制の整備状況を把握するとともに、具体的な事案の検証を通じて当該体制の適切性を確認し、定期的に取締役会及び監査役会に報告する。
- 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制**

取締役会は、経営方針並びに法令で定められた事項、その他経営に関する重要事項を決定し、取締役の職務執行状況を監督する。  
執行役員制度を採用することにより執行責任を明確にし、取締役は意思決定の迅速化、監督機能の強化など経営機能の効率化に専念する。
- 従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制**

すべての取締役及び従業員は、当社の「企業理念」及び「倫理行動規範」を企業活動の根本理念と捉え、行動の際のガイドラインとする。  
委員会は、当社の事業に係る法令等の整備を識別し、関連部門への周知徹底を図り、法的要求事項を遵守する基盤を整備する。  
委員会は、監査役並びに内部監査室と連携して、各部門の日常的な活動状況の監査を実施するとともに、コンプライアンスに係る問題の有無を調査・検討する。  
「内部通報者保護規程」を整備し、コンプライアンス経営への取り組みを強化するとともに、従業員等からの法令違反等の通報に対し適切に処理する仕組みを作る。
- 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制**

企業集団を構成する子会社の取締役及び従業員は、当社の「企業理念」及び「倫理行動規範」を行動のガイドラインとする。  
当社は、「関係会社管理規程」に基づき、事業の総括的な管理を行う。  
当社監査役並びに内部監査室は子会社監査役と連携して、子会社の日常的な業務を監督するとともに、会計の状況を定期的に監査する。  
当社の「内部通報者保護規程」により子会社の取締役及び従業員から、不正行為等に関する直接通報を可能にする。
- 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項**

取締役は、監査役の求めにより監査役の職務を補助する従業員(以下「監査役スタッフ」という。)として、適切な人材を配置する。  
監査役スタッフの適切な職務遂行のため、当該スタッフの人事考課は監査役が行い、人事異動は事前に監査役の同意を得る。
- 取締役及び従業員が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制**

すべての取締役及び従業員は、次の各事項を監査役に遅滞なく報告する。  
・当社若しくは関係会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実  
・不正行為及び法令、定款に違反する重要な事実の発生する可能性若しくは発生した場合は、その事実  
・企業倫理に関する苦情相談窓口への通報の状況  
・その他監査役がその職務執行上報告を受ける必要があると判断した事項
- その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制**

代表取締役と監査役は、相互の意思疎通を図るため、定期的に会合する。  
取締役は、監査役が職務を適切に遂行できるよう、監査役と子会社の取締役等との意思の疎通、情報の収集・交換が適切に行えるよう協力する。  
取締役は、監査役が必要と認められた重要な取引先の調査に協力する。  
取締役は、監査役の職務の遂行にあたり、監査役が必要と認められた場合、弁護士、公認会計士等の外部専門家との連携を図ることができる環境を整備する。
- 反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方及びその体制**

当社は、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは断絶し、毅然とした対応でこれを排除する。  
反社会的勢力の排除に向けた社内体制を整備する。  
・当社は、「反社会的勢力に対する基本方針」を宣言し、反社会的勢力との関係の排除をすべての取締役及び従業員に示し、その周知徹底を図る。  
・反社会的勢力対応の統括部署を総務部とし、反社会的勢力による不当要求がなされた場合、法的手段をもって毅然とした態度で対応する。  
・業界、地域社会で協力を、警察等の関係行政機関や顧問弁護士と緊密な連携をとり、反社会的勢力の排除に努める。  
・統括部署においては反社会的勢力の情報を一元管理し、取引先等の反社会的勢力排除に努めるとともに、すべての取締役及び従業員に対し、定期的に注意喚起を行っていく。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

### 1 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

上記の内部統制システムの基本方針 10 反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方及びその体制に記載の通り、反社会的勢力とは断絶し、毅然とした対応をとることにより、関係排除に取り組んでおります。

### 2 反社会的勢力排除に向けた整備状況

・当社は、「反社会的勢力に対する基本方針」を宣言し、反社会的勢力との関係の排除をすべての役員及び従業員に示し、その周知徹底を図る。

・反社会的勢力対応の統括部署を総務部とし、反社会的勢力による不当要求がなされた場合、法的手段をもって毅然とした態度で対応する。

・業界、地域社会で協力し、警察等の関係行政機関や顧問弁護士と緊密な連携をとり、反社会的勢力の排除に努める。

・統括部署においては反社会的勢力の情報を一元管理し、取引先等の反社会的勢力排除に努めるとともに、すべての役員及び従業員に対し、定期的に注意喚起を行っていく。

## その他

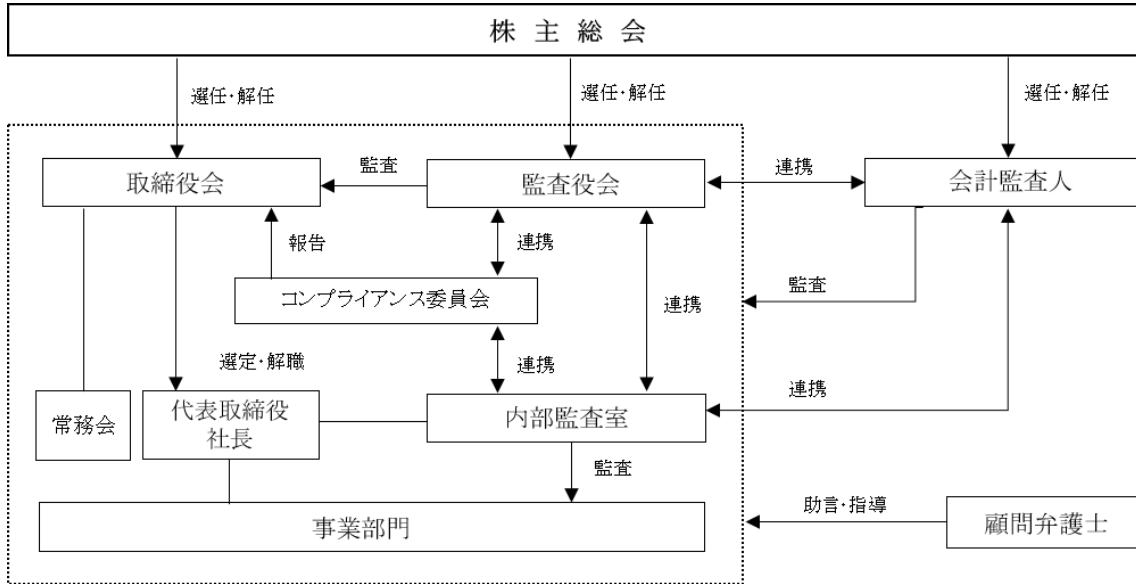
### 1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無	なし
----------------	----

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

【コーポレート・ガバナンス体制図】



【適時開示体制の概要】

